



Federació de Cooperatives  
Agràries de Catalunya

WWW.COOPERATIVESAGRARIES.CAT

pla  
d'actuació.

2024

# Posicionar la FCAC com a referent i representant davant les administracions públiques i altres agents rellevants

## Interlocució amb l'Administració

Molt probablement, la sequera condicionarà negativament diverses produccions i la manca de disponibilitat d'aigua provocarà canvis de cultiu, menys sembres en algunes zones i, fins i tot, risc de mort de determinats cultius llenyosos. Participarem a tots els nivells d'interlocució defensant l'aplicació de mesures de suport per minimitzar-ne els efectes, tant per a les explotacions com per a les mateixes cooperatives. Farem propostes en relació amb el Pla Especial de Sequera per racionalitzar l'impacte en el sector agrari i ramader.

Des de la FCAC compartim la immensa majoria de demandes de la pagesia en el context de mobilitzacions del sector a escala europea i continuarem donant suport a les diferents convocatòries que s'estableixin. La producció d'aliments esdevé insostenible per l'increment de costos, crisi de preus, sequera i desigualtat d'exigències vers els productes importats de països tercers, a més d'una excessiva burocratització. En aquest sentit, aprofitarem totes les ocasions per continuar plantejant propostes a les diferents administracions per a revertir la situació.

Treballarem per assegurar el compliment de l'acord de treball per la simplificació administrativa en el sector primari, amb la participació del Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural (DACC) i els grups parlamentaris. En aquest àmbit, seguirem plantejant la necessitat de suport a les cooperatives agràries com entitats d'assessorament i suport a les explotacions en els diversos tràmits que les afecten, inclosos els derivats dels ajuts.

Un cop celebrades les eleccions al Parlament de Catalunya, ens reunirem i traslladarem les principals demandes i línies de treball del cooperativisme agrari al nou Govern.



Sequera. Primera Taula de la Indústria Agroalimentària de Catalunya.

“Continuarem exercint el paper d'interlocució per fer front als reptes del sector.

Continuarem treballant amb el DACC per dissenyar el nou programa IMPULS.COOP, perquè contempli les necessitats de les cooperatives agràries davant els reptes actuals. Prioritzarem tant la intercooperació com el relleu generacional, entès aquest tant en les explotacions associades com en les mateixes cooperatives, fomentant la implicació de joves i dones en els òrgans de decisió del cooperativisme. En paral·lel, elaborarem i presentarem al mateix DACC una proposta pressupostària pluriennal per afrontar els reptes plantejats per les cooperatives en aquests 3 anys. Els treballs haurien de concloure amb la publicació de les bases reguladores i de la posterior convocatòria per a l'any 2024.



Debat monogràfic sobre la pagesia al Parlament de Catalunya. FOTO: Sergio Ramos Ladevesa (Parlament de Catalunya)

## Interlocució amb el Parlament

Farem arribar als grups parlamentaris el posicionament de les cooperatives en relació amb el debat sobre el canvi climàtic i sobre les mesures extraordinàries i urgents per a afrontar la situació de sequera excepcional en l'àmbit del districte de conca fluvial de Catalunya.

En relació amb el Ple Monogràfic sobre la pagesia, elaborarem un document de propostes que posteriorment farem arribar a tots els grups parlamentaris amb la vocació que el cooperativisme sigui present en la Resolució final, la qual hauria d'esdevenir un full de ruta de l'acció de Govern. En aquest sentit, defensarem la prioritització del cooperativisme agrari, la gestió eficient de l'aigua, la desburocratització, la limitació a la competència deslleial de països tercers, el relleu generacional i la nostra participació en la transició energètica.

Preveiem participar en almenys dues compareixences en relació amb la Proposició de llei de creació del Fons agrari i el Projecte de llei de modificació de la Llei 18/2001, de 31 de desembre, d'orientació agrària.

Portarem a terme una ronda de contactes amb els nous portaveus dels diferents grups parlamentaris a la Comissió d'Agricultura per fer-los arribar els aspectes més rellevants a impulsar per al foment del cooperativisme agrari.

**Presentació de 20 propostes estratègiques als grups parlamentaris per donar resposta a la crisi del sector agrari**

## Interlocució amb el Congrés dels Diputats

Plantejarem esmenes al projecte de Llei de prevenció de les pèrdues i el malbaratament alimentari i també per esmenar les limitacions adoptades recentment sobre l'activitat de les cooperatives agràries de segon grau en la distribució de carburants (Projecte de Llei per la qual s'adopten mesures per afrontar les conseqüències econòmiques i socials derivades dels conflictes d'Ucraïna i el Pròxim Orient, així com per a pal·liar els efectes de la sequera, procedent del Reial decret-Llei 8/2023, de 27 de desembre).

Farem el seguiment, per mitjà de *Cooperativas Agro-alimentarias de España (CAE)*, de totes les iniciatives que puguin influir en el nostre sector.

## Eleccions al Parlament de Catalunya

Elaborarem un document de propostes i ens reunirem amb els diferents partits polítics per aconseguir el seu compromís d'introduir en els seus programes electorals el suport al moviment cooperatiu agrari i al caràcter estratègic del sector agroalimentari.

## Eleccions al Parlament Europeu

En la perspectiva europea, amb una nova legislatura del Parlament Europeu i un nou pla de treball d'una Comissió Europea renovada, plantejarem propostes en tots aquells àmbits d'interès per a les cooperatives agràries (Política Agrària Comunitària, Directiva pràctiques comercials...).

## Política Agrària Comunitària

Aquest 2024 serà el segon any de l'aplicació de tots els instruments del nou Pla Estratègic de la PAC 2023-2027. Continuarem esdevenint una font de referència en el sector a l'hora d'aportar a les cooperatives informació sintètica, actualitzada i de valor afegit en relació amb el nou escenari.

Treballarem proposant canvis en aquells instruments que, tal com havíem denunciat en el procés de discussió, no s'adapten a la realitat del camp català. Participarem molt decididament en la defensa dels plantejaments de les cooperatives en els grups de treball que s'estableixin per dur-ne a terme el seguiment o concretar la seva aplicació.

Continuarem traslladant, en el marc de l'estratègia comunitària "Del Camp a la Taula", la necessitat de respondre mitjançant la tecnologia als reptes que consten en aquesta estratègia, centrant-nos en tres elements: la disponibilitat de matèries actives d'ús fitosanitari, l'ús de drons per a la seva aplicació i la possibilitat de desenvolupar les noves tècniques genètiques. Traslladarem el seu contingut, que inclourà demandes concretes, als diferents òrgans de decisió.

Un dels canvis rellevants del paquet legislatiu de la PAC és el nou Sistema d'Informació d'Explotacions Agràries (SIEX), en què està prevista la inclusió de tota la informació per a la gestió i control dels ajuts i per al seguiment dels indicadors establerts en el Pla Estratègic de la PAC. El quadern integrat d'explotació, en format digital, serà la gran revolució que sacsejarà fortament les explotacions i el sistema d'assessorament. Des de la FCAC reivindicarem un ajornament d'aquestes noves obligacions, tant a escala europea com espanyola, i en paral·lel donarem tot el suport a les associades en aquest procés.



## Desenvolupament Rural

El 2024 serà el segon any de les noves intervencions de desenvolupament rural en el marc del Pla Estratègic de la PAC 2023-2027. Portarem a terme el monitoratge de la seva aplicació, mitjançant la participació en el Comitè de seguiment de Catalunya del Pla Estratègic de la PAC 2023- 2027 i seguirem fent propostes de millora en relació amb les línies vinculades al Contracte Global d'Explotació (CGE) de cara al 2025 (per exemple, la introducció de nova maquinària o l'actualització dels costos de referència màxims).

Continuarem informant de les novetats i oportunitats d'aquests instruments, de gran rellevància per a les cooperatives o les seves persones associades: agroambientals, joves, millora de la competitivitat d'explotacions, mitigació del canvi climàtic, assessorament, agroindústria, qualitat, cooperació per a la innovació...

Treballarem per consolidar que les persones sòcies de cooperatives tinguin una prioritització en els ajuts de competitivitat i actuarem per adequar les seves bases a la realitat dels diversos sectors. Seguirem defensant el paper de les cooperatives agràries en el si de l'Agenda Rural de Catalunya.



## **Medi ambient**

Mantindrem la defensa de les cooperatives en la Taula Social del Canvi Climàtic, en el Consell per a l'Ús Sostenible de l'Aigua, en el plenari de la Taula Nacional de l'Aigua i en les seves comissions sectorials i territorials.

Informarem i farem seguiment de l'aplicació del Reial decret d'envasos i residus d'envasos orientat a la prevenció d'aquests residus, a l'augment de la reutilització d'envasos i de la reciclabilitat i reciclatge d'aquests, així com de la inscripció en la secció d'envasadors del Registre de productors de producte i de les declaracions que se'n deriven.

Portarem a terme un seguiment dels temes cinegètics i de la seva implicació pel que fa a la gestió de la fauna salvatge, i també de l'eventual tramitació de la Llei de caça. Plantejarem propostes a l'Administració i participarem en actuacions reivindicatives amb el conjunt del sector. Participarem en el Consell de Caça de Catalunya defensant les inquietuds de les cooperatives.

Actuarem per consolidar la convocatòria que permet potenciar els recursos humans tècnics en les cooperatives per millorar l'assessorament en fertilització i gestió de les dejeccions ramaderes de les explotacions. Durant els primers anys, aquesta línia ha mobilitzat un pressupost de més d'un milió euros i les cooperatives n'han estat el primer col·lectiu beneficiari. Així mateix, farem seguiment i plantejarem esmenes per modificar el Decret 153/2019, de fertilització.

## **Malbaratament alimentari**

Vetllarem per al desenvolupament de la Llei de prevenció de les pèrdues i el malbaratament alimentaris, fent aportacions per simplificar les actuacions de les cooperatives i posar en valor la feina que ja s'està portant a terme.

Continuarem participant en el Comitè de prevenció de les pèrdues i el malbaratament alimentari, Comitè de Profit, liderat per l'Agència de Residus de Catalunya, per seguir impulsant diferents actuacions per a la lluita contra el malbaratament alimentari.

Treballarem per la prevenció de les pèrdues i del malbaratament alimentari. La validació del Pla sectorial que hem elaborat, de prevenció de les pèrdues i el malbaratament alimentari en les cooperatives de fruita, per part del DACC, permetrà que les cooperatives interessades s'hi puguin adherir. Valorarem la redacció de nous plans col·lectius per a altres sectors diferents a la fruita.

De la mateixa manera, participarem en el procés de revisió de la Llei espanyola de prevenció de pèrdues i malbaratament alimentari, que inicia els tràmits aquest 2024. Promourem esmenes perquè aquesta llei sigui similar a l'aprovada a Catalunya i esdevingui una eina útil per la prevenció de pèrdues i malbaratament en el sector agroalimentari.

## ***Xylella fastidiosa***

Continuarem participant en el Comitè Tècnic de Seguiment de la *Xylella fastidiosa* per evitar la seva introducció i propagació a Catalunya, posant atenció a la seva evolució i a les novetats de la plaga a la Unió Europea, i proposant canvis normatius amb l'objectiu de minimitzar el seu impacte en els diversos sectors productius que poden resultar-ne afectats.

## Assegurances i adversitats meteorològiques

Participarem en els grups de treball del DACC i ENESA amb propostes de millora en les diferents línies d'assegurances a nivell sectorial. Vetllarem perquè les primes de les assegurances puguin ser assumibles per les explotacions i així evitar que es pugui desincentivar la contractació, especialment en sectors amb gran implantació o en què s'han fet avenços importants en els darrers anys (multirisc d'horta, vinya, cultius herbacis...).

També posarem novament en marxa la campanya de promoció i divulgació del sistema d'assegurances agràries i participarem en l'informe-qüestionari sobre la situació de l'assegurança agrària i les possibles actuacions a implementar per contribuir a la seva millora i sostenibilitat.

Mantindrem el seguiment de les incidències provocades per les adversitats meteorològiques, gestionant i trametent la sol·licitud de reducció en els mòduls de l'IRPF en els diversos municipis de Catalunya afectats. Defensarem que la situació excepcional de sequera sigui considerada com a adversitat general a tot Catalunya i es tinguin en compte les incidències de totes les restriccions de reg de les infraestructures existents.

Vetllarem pel correcte desenvolupament dels ajuts a la sequera i de les gelades de 2022.

## Altres temes horitzontals

Aquest 2024 es preveuen novetats al voltant de la Llei de la cadena alimentària, per tal de garantir mecanismes de control de preus més justos i coincidents amb la realitat productiva dels agricultors. Vetllarem perquè les aportacions que es facin siguin positives per als interessos de les cooperatives i informarem de tots els canvis.

Ens proposem impulsar les comunicacions sobre recursos d'internacionalització per a les cooperatives, per tal d'enfortir les possibilitats que planteja el mercat internacional.

En el marc del projecte de regadiu Xerta-Sènia, durant el 2024 està previst que finalment, donant resposta a una històrica reivindicació de les cooperatives del territori, s'iniciïn les obres de la primera fase. Treballarem, esperonant l'Administració, perquè la licitació de les obres de les zones 2 i 3, amb major incidència en les cooperatives, sigui una realitat. Amb caràcter general, continuarem vetllant per l'impuls d'aquest projecte, clau per a assegurar la continuïtat del sector agrari de la zona, garantir l'estabilitat de les rendes de les explotacions i oferir altres alternatives de creixement al territori.

“ Treballarem perquè la licitació de les obres de les zones 2 i 3 del projecte de regadiu Xerta-Sènia, amb major incidència en les cooperatives, sigui una realitat.



Visita a la primera fase de les obres del projecte de regadiu Xerta-Sènia

# SECTORS PRODUCTIUS

## Arròs

En el marc de l'aplicació de la PAC en el sector, vetllarem per la implantació dels instruments específics (eco-règims, ajut acoblat i mesures agroambientals); també en relació amb la mesura de foment de l'ús de llavor certificada.

A més de posar atenció a diversos temes de gran rellevància per al sector, com les mesures d'erradicació i control del cargol poma, oferirem a les cooperatives informació de gran actualitat sobre la distribució de varietats sembrades d'arròs durant la campanya, tant a Catalunya com a la resta de comunitats autònomes, dades de gran valor afegit per a les seves estratègies comercials. Portarem a terme el seguiment dels mercats internacionals i locals d'arròs en un context de reducció de l'oferta i de gran fermesa de les cotitzacions.

Continuarem treballant perquè guanyi dimensió el projecte de valorització de càpsules de cafè Nespresso, en què participem des de 2011, de la mà de la Càmera Arrossera del Montsià.

## Fruita i horta

Vetllarem perquè els canvis normatius en relació amb les organitzacions de productors i els programes operatius no suposin cap impediment per a les cooperatives. En aquest sentit, organitzarem grups de treball amb les cooperatives, oferint instruments i alternatives i fomentant la intercooperació entre elles, com una manera d'adaptar-se als canvis.

Portarem a terme un seguiment perquè els canvis proposats pel Reial decret d'envasos afectin el mínim possible a les produccions de les cooperatives.

Seguirem participant i ampliant les explotacions de les xarxes TECO (xarxa nacional d'explotacions típiques) que impulsa el *Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación* (MAPA).

Fomentarem la cohesió entre les cooperatives de cada orientació productiva per tal que puguin enfortir vincles comercials i compartir solucions vers els reptes que planteja el sector.



## Conreus herbacis i farratges

Donarem suport a les cooperatives i farem el seguiment de la posada en marxa de grups operatius relacionats amb el sector d'herbacis: control de l'aranya roja, cultius alternatius com ara coriandre i lleguminoses per al consum humà.

Participarem en el Pla de Xoc per la reducció de l'ús d'herbicides en cultius herbacis mitjançant desherbatge mecànic, fomentant especialment la realització d'assajos de camp amb blat de moro.

En relació amb la situació de sequera: informarem sobre els ajuts per a les explotacions de conreus herbacis i farratges afectades durant la campanya 2023, resultat de la intensa feina de defensa d'interessos i interlocució que es va dur a terme durant l'any precedent.

Informarem sobre l'evolució de la campanya i la situació del mercat de cereals. Elaborarem l'estimació de la producció a nivell comarcal dels principals cultius.

Es durà a terme un curs de formació a membres de cooperatives sobre eines de gestió de risc i el funcionament dels mercats de cereals i oleaginoses a Catalunya i la seva relació amb els mercats de futurs.

“ En relació amb l’afectació de la sequera, informarem sobre l’ajut destinat a cobrir els costos de les cooperatives a causa de la davallada de producció.

## Fruita seca

Arran de l’increment sensible de l’oferta productiva a nivell espanyol durant els darrers anys, i de l’impacte de les importacions, farem seguiment de la situació de mercat per preveure possibles crisis i informarem periòdicament a les cooperatives.

Vetllarem perquè s’implantin mesures per garantir la traçabilitat de la producció de garrofa al llarg de la cadena com un instrument per evitar els robatoris dels darrers anys.

Informarem de les noves normes de recepció d’ametlla en gra i en closca quan s’aprovin per les organitzacions de comercialització.

Consolidarem la nova metodologia d’elaboració de l’estimació de collita d’ametlla que vam aconseguir implantar a nivell espanyol per guanyar credibilitat davant els mercats internacionals. Fomentarem la participació de cooperatives de fruita seca en el projecte de xarxes TECO del MAPA que permeten obtenir informació econòmica útil per la presa de millors decisions.

Seguirem participant en el Grup de Treball de l’Avellana, impulsat pel DACC, en el Grup *Corylus europae*, que reuneix diferents agents d’Itàlia, França i Catalunya, i en la reunió bilateral entre la Unió Europea i Turquia sobre l’avellana. En aquest context, impulsarem, mitjançant el COPA-COGECA, una reunió amb la Comissió Europea i els participants de la reunió bilateral per analitzar la situació de sanitat vegetal, els instruments de control disponibles i la realitat en els diferents estats membres.



## Oli d’oliva

Participarem en l’elaboració del Pla d’Acció de l’Oli d’Oliva del DACC per promoure la competitivitat del sector, així com en el Projecte europeu *Next Med* amb diverses accions com ara: millorar la producció d’oli d’oliva en el context de sequera, noves tecnologies de control de plagues, fomentar la cultura de l’oli i promoure el seu consum i crear sinergies amb la gastronomia del territori.

Informarem i farem seguiment de la situació del mercat de l’oli d’oliva, de l’evolució del balanç de campanya i del comerç exterior i dels preus en origen. També realitzarem l’estimació de la nova collita d’oli d’oliva.

En relació amb l’afectació de la sequera, informarem sobre l’ajut a cooperatives destinat a cobrir els costos d’aquestes a causa de la davallada de producció d’oli d’oliva de la campanya 2022/23 i dels ajuts destinats a les explotacions d’olivera afectades durant la campanya 2023/24. L’ajut a les cooperatives respon a una reivindicació pròpia de la FCAC que hem aconseguit fruit de la tenacitat de la nostra organització i que dona resposta a una situació complicada per a nombroses cooperatives de la Branca.





## Flor i planta viva

Continuarem defensant davant les administracions competents, tant el DACC com el MAPA, una proposta de finançament en el marc del Pla Estratègic de la PAC per a les organitzacions de productors en el sector de la planta viva a partir d'enguany, amb l'objectiu d'optimitzar les estructures de producció i de comercialització, adaptació de l'oferta, millora de la competitivitat i enfortiment de la posició dels productors i de les cooperatives envers el mercat.

Informarem les cooperatives sobre els ajuts a productors de material vegetal per a la realització d'inversions de bioseguretat en vivers i de l'evolució de la campanya de promoció del consum de flor i planta viva del DACC.

## Subministraments

Donarem informació i suport a les cooperatives en relació amb les modificacions i novetats de la normativa de distribució de carburants. Defensarem el model d'estacions i distribució de carburants relacionats amb les cooperatives: comercialització de carburant, punts de recàrrega elèctrica, emissions de gasos...

Defensarem les propostes de les cooperatives en relació amb les autoritzacions excepcionals i informarem dels canvis en la disponibilitat i la gestió de fitosanitaris. En relació amb els productes fitosanitaris, organitzarem una jornada adreçada a les cooperatives de subministraments per resoldre dubtes sobre les principals novetats que afecten aquest subsector.

Impulsarem un projecte de gestió de residus de fitosanitaris amb la participació de les cooperatives de tot el territori en què preveiem duplicar les xifres de recollida del pla pilot.

## Vi

Seguirem la normativa d'aplicació dels instruments recollits en la intervenció sectorial del vi en el marc del nou Pla Estratègic PAC 2023-2027, així com la nova normativa sobre etiquetatge del vi.

Analitzarem la situació de mercat, especialment del Cava, per valorar l'establiment de les mesures que contempla la normativa vigent o altres que pugui proposar el sector, com la destil·lació de crisi.

Seguirem participant en les xarxes TECO que impulsa el MAPA.

Vetllarem perquè el nou Registre Vitivinícola de Catalunya s'adeqüi a les necessitats dels cellers cooperatius. Seguirem fomentant la participació activa de les cooperatives mitjançant el conveni de col·laboració signat amb el DACC.

Treballarem per alinear i coordinar els plantejaments dels actuals vocals electes proposats per la FCAC amb la resta de vocals del Consell Regulador del Cava.

“ Impulsarem un projecte de gestió de residus de fitosanitaris amb la participació de les cooperatives de tot el territori.



## Llet

Continuarem formant part de l'Institut de la Llet i dels productes làctics, promogut pel DACC, i participarem en l'elaboració del Pla Estratègic que té com a pilars el consum, la sobirania alimentària i el relleu generacional i en el Pla d'Acció 2024-2025 que contempla la regulació i la fiscalitat, la valorització del producte làctic català i el medi ambient, amb l'objectiu d'impulsar aquest sector.

Continuarem participant en les assemblees generals de l'Associació Interprofessional Lletera de Catalunya (ALLIC) i farem seguiment de les actuacions d'aquesta associació en relació amb la qualitat de la llet.

## Mel

Vetllarem perquè l'entrada en vigor de la nova normativa d'etiquetatge posi en valor la mel autòctona i s'adapti al sistema de producció de les cooperatives apícoles. Treballarem per impulsar mesures per a l'assegurament de la qualitat i l'origen de la mel.

Seguirem l'entrada en vigor del Pla Apícola Nacional i del nou Reial decret que regularà la intervenció sectorial en el marc del Pla Estratègic de la PAC 2023-2027.

Continuarem participant en la difusió d'actuacions de promoció amb motiu del dia internacional de les abelles i la mel. Treballarem per mantenir reunions bilaterals amb el DACC per tractar els reptes als quals s'enfronta el sector apícola cooperatiu.

## Pinsos

Informarem amb celeritat de les afectacions en el transport de pinsos en casos d'excepcionalitat i en els canvis en la normativa vigent.

Farem seguiment del Reglament de lluita sobre la desforestació que podria afectar les importacions de soja.

Vetllarem per l'execució del Reglament de Pinsos Medicamentosos i la normativa a nivell estatal.

## Ramaderia

Treballarem estratègies amb l'Administració per potenciar i ajudar les explotacions en l'adaptació a les noves exigències normatives, tant de benestar animal com en el marc del pacte verd: estratègia "Del Camp a la Taula", estratègia per a la biodiversitat, emissions, reducció d'ús d'antibiòtics, sostenibilitat, desforestació, iniciativa fi de les gàbies.... En aquest context, continuarem impulsant el Grup de Treball de ramaderia amb el DACC i treballarem per aconseguir el seu compromís per abordar els reptes del sector ramader.

Seguirem la situació sanitària a nivell nacional i europeu dels casos d'influença aviària, de pesta porcina africana (PPA), de tuberculosi bovina i de la malaltia hemorràgica epizoòtica i participarem amb l'Administració en l'elaboració d'un Pla de Mesures Preventives i d'Acció.

Treballarem conjuntament amb CAE i altres organitzacions ramaderes per analitzar l'impacte de les normatives europees de benestar animal que contemplen aspectes en granja, en el transport d'animals vius, en l'etiquetatge i en el sacrifici.

Informarem dels aspectes dels reials decrets d'ordenació de porcí, d'aviram i de boví que entraran en vigor al 2024, especialment pel que fa als requisits en formació i en sanitat. També participarem en la definició de les Millors Tècniques Disponibles (MTD) per donar resposta als nous requisits mediambientals de les granges.

Seguirem col·laborant amb organitzacions com la COGECA per fer valer, davant la societat i les administracions, el paper clau de la ramaderia i la sostenibilitat dels seus mètodes de producció. Defensarem el sector productor carni-ramader i el consum de carn davant les campanyes de desprestigi.

Formarem part del Grup de Treball d'aplicació dels requisits establerts en el Reial decret 1053/2022, d'ordenació de les granges bovines promogut pel DACC.



# COMUNICACIÓ

Continuarem impulsant el Pla General de Comunicació de la FCAC i el Pla de Comunicació Sectorial i l'Estratègia de Comunicació Digital, juntament amb la revista AGROactivitat.

En concret, en l'àmbit de mitjans de comunicació treballarem per consolidar la visualització de les cooperatives agràries i els diferents sectors productius per part de la societat, potenciant els comunicats de premsa, les aparicions dels i les portaveus i establint una relació constant i personal amb periodistes i mitjans que es considerin més estratègics per a l'organització.

La **revista AGROactivitat** consolidarà l'edició amb periodicitat quadrimestral i el nou format definit, l'any anterior, amb el número 100. Aquest format potencia tant la informació de l'activitat de la FCAC com la difusió de l'actualitat de les cooperatives sòcies, amb l'objectiu de promoure el coneixement entre el mateix col·lectiu. A més, dona veu a l'opinió de persones expertes externes al sector per tal de poder presentar un prisma divers als lectors i lectores.

Quant a l'estratègia digital, tenim previst dur a terme una rellevant actualització a nivell d'imatge i continguts de la pàgina web **CooperativesAgraries.cat** i també definirem nous criteris dels butlletins electrònics de l'organització amb l'objectiu d'establir una certa periodicitat de les comunicacions institucionals amb les cooperatives sòcies.

Alhora, reforçarem les publicacions a les diferents xarxes socials: X (abans Twitter), LinkedIn, Instagram, Facebook i Youtube. En concret, enguany tenim previst marcar una estratègia específicament rellevant per a Instagram, per tal d'incrementar els seguidors i seguidores en aquesta xarxa tot donant a conèixer els valors que hi ha al darrere dels productes cooperatius.

“ La revista **AGROactivitat** consolidarà l'edició amb periodicitat quadrimestral i el nou format.

## Agroactivitat

REVISTA DE LES COOPERATIVES AGRÀRIES DE CATALUNYA



# Codefinir els models del cooperativisme agrari català i l'estratègia per assolir-los

## Implantació de millores al Dashboard.coop i l'Anuari i consolidació de l'Observatori del Cooperativisme Agrari

Elaborarem els dos documents consolidats: l'**Anuari Socioeconòmic del cooperativisme agrari català**, en català, espanyol i anglès, i el quadre de comandament del sector **Dashboard.coop**, que permet obtenir fins a 44 taules temàtiques, analitzant 96 variables de 14 àmbits temàtics i amb una sèrie històrica de 6 anys (tenint en compte els components territorials i sectorials).

A partir d'aquests dos documents, generarem les 15 infografies que il·lustren de manera sintètica els diferents elements del cooperativisme i les magnituds més rellevants. Com a novetat, elaborarem 8 infografies sectorials addicionals, una per cada orientació productiva principal.

També organitzarem el webinar "Com són les cooperatives agràries a Catalunya? Resultats de l'Observatori del cooperativisme agrari 2024" en el marc del projecte de l'Observatori del Cooperativisme Agrari.

## Factors de competitivitat

Destacarem el projecte en què estem treballant des de 2019 amb algunes de les associades, identificant els factors de competitivitat de les cooperatives amb l'objectiu de poder oferir un seguiment de l'evolució d'aquests en la seva empresa i la comparació amb les mitjanes de les altres cooperatives. És un projecte que està en evolució i al qual continuarem dedicant esforços durant el 2024 en considerar-lo estratègic.



# Coliderar la promoció del cooperativisme i els seus valors davant la societat

## Commemoració del 125è aniversari del cooperativisme

El juny del 1899, en el marc del primer Congrés de cooperatives de Catalunya i Balears, es va crear la Cambra de Societats Cooperatives de Catalunya i Balears i el 2024 celebrarem 125 anys d'aquest moment històric.

Participarem activament en el Comitè Consultiu i en el Comitè Executiu que ha creat la Confederació de Cooperatives de Catalunya (CoopCat) per al desenvolupament de diferents accions rellevants al voltant d'aquesta celebració.

En el marc de la commemoració, tindrà lloc el Congrés del Cooperativisme, un gran acte de trobada del moviment per visibilitzar la seva força i el seu potencial, divulgar els trets diferencials com a model per donar resposta als reptes actuals i futurs de la societat i fomentar el sentiment de pertinença. Col·laborarem i promourem la participació del cooperativisme agrari i també la presència de producte cooperatiu en aquest esdeveniment.

## Foment de les actuacions i valors del cooperativisme

Incidirem en recollir i destacar els valors diferencials que ens regeixen en les nostres actuacions. Tenim unes característiques intrínseques positives que cal que fem visibles i les donem a conèixer a la societat.

Els valors vinculats a la FCAC, a les cooperatives i a la pagesia seran també l'eix central dels actes institucionals que organitzarem al llarg de l'any.

## Responsabilitat Social Corporativa (RSE)

Recopilarem i destacarem les accions que desenvolupem en l'àmbit de la Responsabilitat Social Corporativa i farem el seguiment de l'eina RSE.COOP, promoguda per CoopCat, perquè pugui concretar-se i implementar-se el més aviat possible.



## Promoció dels productes cooperatius

La FCAC és una de les entitats impulsores de la campanya "Buenas hasta el Hueso" que té per objectiu incentivar el consum de fruita de pinyol. A més de per cooperatives fruïteres de Catalunya, el projecte també està impulsat per l'Aragó, Múrcia, Comunitat Valenciana, Andalusia i Extremadura i compta amb el suport de CAE.

Tenim previst promoure nous continguts i sortejos de les xarxes socials Instagram, TikTok, X (abans Twitter), Facebook i YouTube per posar en valor el consum de fruita i també el paper de les persones agricultores i les cooperatives en la producció d'aliments.

Ens implicarem en la difusió i implementació de la Marca Cooperativa impulsada per CAE amb l'objectiu de crear un segell comú i mantindrem la col·laboració que tenim establerta amb supermercats Caprabo.

Finalment, subscriurem un conveni de col·laboració amb el Saló Hispack, sobre innovació en el *packaging* dels productes.

Continuarem treballant per promocionar els productes agroalimentaris cooperatius mitjançant el portal [www.agrobotiques.cat](http://www.agrobotiques.cat) per als consumidors i consumidors finals, així com la incorporació de més cooperatives agràries que tinguin interès en potenciar les seves vendes en línia.

Treballarem per impulsar la compra pública de productes de proximitat i cooperatius.

# Acompanyar les cooperatives i les seves persones sòcies en la reconversió del sector

## Intercooperació

Continuarem amb l'assessorament en processos d'intercooperació i col·laboració, tant en la seva fase de planificació com en la seva concreció en els aspectes tècnics, jurídics, econòmics i laborals.

Desenvoluparem i aplicarem les noves bases dels ajuts per a la transformació del cooperativisme agroalimentari català i el foment de la competitivitat i la sostenibilitat ambiental, social i econòmica (IMPULS.COOP), en coordinació amb el DACC, per tal de desenvolupar nous projectes d'intercooperació i col·laboració entre les associades, mitjançant noves fusions, integrant processos productius i comercials de cooperatives i incrementant la seva competitivitat. Preveiem gestionar més de 30 projectes i assolir un import de finançament pluriennal de més de 15 milions d'euros. A més, es preveu el suport en el desenvolupament de projectes iniciats els darrers anys per tal de fer seguiment dels expedients relacionats amb el Pla de Millora de la Competitivitat de les Cooperatives Agràries (PMCCA) amb un volum d'ajut de més de 4 milions d'euros.

Mantindrem reunions de treball amb cooperatives interessades en liderar i executar projectes d'intercooperació per analitzar les estratègies empresarials a seguir per al seu assoliment.

“ **Pla de Millora de la Competitivitat de les Cooperatives Agràries amb un volum d'ajut de més de 4 M€** ”

## Servei Jurídic

Continuarem oferint un servei integral a les cooperatives per atendre les necessitats d'assessorament jurídic a les persones membres de Consell Rector, a la gerència i a les assemblees generals. Concretament, per aquest any 2024, farem un seguiment dels serveis oferts a raó de l'aplicació de la Llei de la Cadena Alimentària, els contractes amb proveïdors i les revisions dels reglaments de règim intern o estatuts socials d'aplicació.

Seguirem oferint el nostre servei d'implantació del sistema intern d'informació a les cooperatives i les empreses obligades per la [Llei 2/2023 reguladora de la protecció de les persones que informen sobre infraccions normatives i de lluita contra la corrupció](#), la qual va entrar en vigor el 13 de març del 2023, i que transposa la Directiva Europea 2019/1937, del Parlament Europeu i del Consell de 23 d'octubre de 2019, coneguda com a Directiva *Whistleblowing*. D'acord amb el Sistema Intern d'informació, les entitats obligades han de disposar d'un codi ètic, codi de conducta i una política del sistema, així com també de la formació als treballadors de les entitats i el nomenament del responsable. Oferim des de la FCAC un acompanyament jurídic, en aquest sentit.

Continuarem oferint els serveis per l'assessorament en fusions i acords d'intercooperació; en constitució i seguiment de la normativa d'Organitzacions de Productors de Fruïtes i Hortalisses (OPFH) i Agrupacions de Defensa Vegetal (ADV), implementació i auditoria per verificar el compliment de la normativa de protecció de dades, *Corporate compliance*. Control, vigilància i supervisió dels òrgans de govern; tramitació de marques i defensa legal en situacions de conflicte.



## Servei Laboral

Consolidarem el Servei Laboral per atendre les necessitats de les cooperatives i les seves persones associades durant les campanyes agrícoles, dates en les quals l'atenció esdevé més important per assegurar el compliment de tots els tràmits normatius, especialment sobre la comunicació de les persones vinculants, assessorament en ERTOS de força major per la sequera i en el seguiment de l'evolució del canvi de la jornada laboral de 40 a 37,5 hores setmanals que el Govern vol implantar l'any 2024.

Continuarem oferint un servei a totes les associades en la gestió i administració de personal, la contractació, la resolució de conflictes, l'anàlisi i l'establiment de polítiques salarials i en totes aquelles matèries vinculades a les relacions laborals. Concretament, oferirem i elaborarem, per aquelles cooperatives que ho requereixin, estudis de llocs de treball i la realització d'auditories laborals amb el triple objectiu d'avaluar rendiments dels individus, grups i organitzacions, fomentar la comunicació vertical i horitzontal i assignar retribucions en concordança amb aquest valor. Així mateix, serà prioritari per al Servei Laboral assessorar les cooperatives i les seves persones associades en el registre de jornada i en el registre salarial, atès que la Inspecció de Treball ho ha inclòs en el seu Pla d'Actuació anual.

Entre tots els objectius establerts, ens centrarem en assessorar les cooperatives federades en l'aplicació dels canvis normatius que es van introduint, fent actuacions conjuntes amb el Servei Jurídic.

## Servei Econòmic i Fiscal

Aquest servei està dirigit a donar suport tant als consells rectors com al personal de les cooperatives en la gestió econòmica d'aquestes. Oferim una sèrie de serveis comptables, fiscals, analítics i d'assessorament en general, sempre adaptant-nos a les necessitats de les associades.

Continuarem treballant en la intercooperació des del nostre vessant econòmic i financer i preveient que el 2024 serà un any de força feina en aquest sentit, amb perspectiva de diverses fusions que es materialitzaran o en les quals començarem a treballar.

Per altra banda, donarem suport a les associades en l'elaboració dels estudis econòmics necessaris a presentar amb les sol·licituds dels ajuts, segons el projecte de les bases de l'IMPULS.COOP.

Aquest 2024 participarem, juntament amb el servei jurídic i tres cooperatives, en un projecte d'anàlisi i propostes en relació amb la normativa fiscal que afecta el relleu generacional i que volem destacar per ser una qüestió de marcada rellevància per a les cooperatives.

## Seccions de crèdit

En un entorn per la millora constant del model de cooperativa amb secció de crèdit, aquest exercici prioritzarem les accions per la sensibilització en matèria de la ciberseguretat a les cooperatives amb secció de crèdit. Les accions a realitzar seran comunicacions escrites, jornades telemàtiques i presencials.

Seguirem donant suport a les fusions de cooperatives amb secció de crèdit, per tal que es mantingui l'activitat de la secció de crèdit, com a fórmula més eficient per mantenir els serveis d'atenció personal que les caracteritza.

## Gestió d'Ajuts i Projectes

Continuarem els serveis de tramitació de la DUN (Declaració Única Agrària) i CGE, amb l'objectiu principal d'assegurar que tota la base social rep l'assignació màxima possible d'aquests ajuts de la nova PAC i per fidelitzar les persones productores a la cooperativa per mitjà de l'oferta dels millors serveis possibles en aquest àmbit.

Traslladarem al DACC i farem seguiment de totes aquelles incidències i sol·licituds que ens facin arribar les cooperatives en la tramitació de la DUN i CGE.

Seguirem oferint el servei a les cooperatives per a la tramitació de la DUN i CGE en les seves associades interessades, per a la qual cosa contractarem personal de suport per poder fer aquest servei *in situ* a les cooperatives.

Elevarem el nivell qualitatiu en la tramitació d'expedients d'ajuts per a les cooperatives, principalment els que permeten finançar les inversions que duen a terme: OCM del vi, indústries, PDR-LEADER, els ajuts del Pla Estratègic de l'Alimentació de Catalunya (PEAC), ajuts en foment de la digitalització, ajut per eficiència energètica, ajuts per a la creació i posada en marxa de comunitats energètiques i els ajuts de foment i promoció del logotip de proximitat, entre altres. Volem assolir un volum de més d'1 milió d'euros d'ajuts aprovats.

Seguirem fent seguiment i gestió de noves línies de finançament arran de la previsible publicació de les diferents convocatòries dels fons europeus *Next Generation* EU i la resta de paquets de finançament previstos, adaptant l'organització als requeriments de les cooperatives per aquests instruments.

Gestionarem i assessorarem un total de sis programes operatius, arribant a 1,8 milions d'euros d'ajuts.

“ Gestionarem i assessorarem un total de sis programes operatius, arribant a 1,8 M€ d'ajuts.

## Innovació

Preveiem un increment substancial de l'activitat en aquest àmbit, atès l'increment de demanda de les cooperatives per participar en projectes conjunts amb altres cooperatives o empreses i centres de recerca. També calculem un augment de l'activitat pròpia per la participació en projectes d'abast europeu, en projectes de bioeconomia circular i de digitalització.

Com a FCAC de sòcia, treballarem en l'execució de sis projectes a nivell europeu:

**TANGO-CIRCULAR.** L'objectiu d'aquest projecte és la formació en la valorització del que fins ara es considera un residu per als agricultors i les empreses relacionades, contribuint a una millora significativa de la sostenibilitat econòmica, social i mediambiental.

**AGRILOOP** sobre l'agricultura circular per convertir els subproductes agraris en noves oportunitats.

**NUTRI KNOW** per a l'explotació del coneixement i material de transferència en l'àmbit de la gestió de nutrients.

**PATH2DEA.** Digitalització per facilitar la transició cap a l'agroecologia.

**CARINA.** Implantació dels cultius carinata i camelina per estimular la diversificació sostenible.

**CONCAT LIVING LABS.** Monitoratge col·laboratiu i adaptació al canvi climàtic.

En el camp de la digitalització del cooperativisme agrari, a més de continuar amb els projectes en desenvolupament, dissenyarem un programa ampli per afavorir-la, fent especial atenció a la relació cooperativa-persona sòcia per incrementar i millorar els serveis que se'ls ofereixen.

També en el camp de la bioeconomia circular i la sostenibilitat, seguirem portant a terme actuacions per caracteritzar el volum de subproductes i residus de base orgànica, que produeixen les cooperatives i les explotacions de les seves persones sòcies, per fomentar el seu ús com a noves matèries primeres en processos productius de la bioeconomia circular. En base a aquesta línia de treball, continuarem treballant per portar a terme el model de negoci de la valorització de la canya del blat de moro i del gira-sol.



Seguirem executant els projectes aprovats en el marc del grups operatius (GO) de l'Associació Europea per a la Innovació. En aquest sentit, la FCAC participem com a sòcia en projectes pilot de quatre grups operatius liderats per cooperatives, tant com a coordinadora com donant suport i assessorament al llarg de la seva execució. A més, presentarem un total de 4 projectes en la nova convocatòria.

Identificarem nous socis i reforçarem els vincles amb els actuals, per la definició i desenvolupament de projectes d'R+D+I d'interès per a les cooperatives.

Continuarem desplegant esforços per adherir-nos i col·laborar amb altres agents i institucions en noves propostes en el marc del programa europeu Green Deal, a fi i efecte de desenvolupar projectes d'innovació que permetin identificar clarament el cooperativisme agrari com actor clau en el disseny i validació de noves estratègies o solucions, i la necessària difusió i transferència dels resultats obtinguts cap a les cooperatives.



Grup Operatiu Sanitat Vegetal en cítrics per al control sostenible de la mosca blanca *Dialeurodes citri* i el cotonet de Sudàfrica *Deltothrips citri*. FOTO: IRTA

## Projectes singulars

Continuarem amb la coordinació de diversos projectes singulars amb la participació de diferents cooperatives:

**DESCARB-AGRO.** Descarbonització en les cooperatives agràries. L'objectiu general del projecte és dissenyar de manera participada, implementar i avaluar els impactes de la metodologia de diagnòstic per la suficiència energètica tèrmica i elèctrica en agroindústries a partir de recursos propis (subproductes energètics, cobertes existents, altres).

**EmReCER.** Emmagatzematge per reforçar la xarxa elèctrica en comunitats energètiques rurals. L'objectiu principal del projecte és estandarditzar un mètode per analitzar les xarxes, i dimensionar i gestionar l'emmagatzematge necessari per a poder afrontar aquesta problemàtica, així com estructurar jurídicament la comunitat proposada.

**Intercooperació agrària per l'enfortiment socioeconòmic dels sectors agroalimentari del Priorat** amb la finalitat d'abordar la manca de relleu agrari, l'abandonament de la terra i la pèrdua de producció i de matèria primera.

Amb l'objectiu de donar resposta a la problemàtica de l'envelliment de les persones sòcies productores, amb els perills intrínsecs que aquest envelliment comporta (pèrdua de massa social cooperativista, pèrdua d'efectius productors i econòmics per a les cooperatives en particular i per al món rural en general), treballarem el projecte "Noves formes de relleu: implicacions i estratègia", amb què es pretén definir models de relleu adaptats a cada cooperativa i sector de producció al qual representen.

Continuarem treballant per promoure el relleu generacional i la implicació dels i les joves en els òrgans de govern de les cooperatives.

Seguirem desenvolupant actuacions per a la implantació de la igualtat d'oportunitats dins el cooperativisme amb l'objectiu d'atraure i retenir talent de les sòcies, promovent i facilitant la implicació/participació de les dones en els òrgans de govern. Per això es promouran jornades d'interacció entre sòcies de cooperatives catalanes i altres actuacions.

## Formació

Continuarem amb el disseny i l'organització d'accions formatives per a les persones sòcies, treballadores i consells rectors de les cooperatives, per donar resposta a les diferents necessitats formatives detectades, i cercarem recursos públics per executar-les amb el programa Conforcat A Mida del Consorci de la Formació Contínua.

Gestionarem les diferents línies de finançament de formació, amb l'objectiu de subvencionar els costos d'aquesta que la cooperativa realitzi per a les persones sòcies i treballadores i buscarem nous recursos per donar resposta a les necessitats formatives específiques i sectorials de cooperatives presentant-nos a noves convocatòries.

S'accedirà a la convocatòria 2024 dels plans de formació professional per a l'ocupació per a persones treballadores ocupades, que promou el Consorci per a la Formació Contínua de Catalunya, per tal d'obtenir finançament per subvencionar la formació de caire transversal i sectorial dirigida al públic objectiu de les cooperatives.

Organitzarem formació per a les persones integrants dels consells rectors de les cooperatives per tal de facilitar-los els coneixements per a poder exercir les seves funcions i responsabilitats: representació, comunicació, lideratge, presa de decisions i la gestió de la democràcia organitzacional de les cooperatives.

Dissenyarem noves activitats formatives en modalitat virtual dirigides al col·lectiu de persones treballadores de les cooperatives, per tal de donar resposta a noves necessitats en el mercat laboral i d'actualització digital en les empreses.

Oferirem un nou servei d'orientació professional a les persones treballadores i sòcies de les cooperatives en el marc del programa PROJECTA'T amb l'objectiu d'acompanyar-les en el seu procés de promoció dins la mateixa empresa, tenint en compte els seus interessos, preferències, aspiracions i motivacions.

Elaborarem plans de formació específics de les cooperatives vinculades a l'IMPULS.COOP.

“ **Nou servei d'orientació professional a les persones treballadores i sòcies de les cooperatives en el marc del programa PROJECTA'T.** ”



# Adaptar l'organització interna al nou Pla estratègic

## Desenvolupament Pla estratègic

Adaptarem els procediments interns, els documents i les actuacions FCAC al nou Pla estratègic: Memòria, Pla d'Actuació, aspectes de Qualitat i Àrees de Responsabilitat Clau (ARC).

Desenvoluparem les diferents línies estratègiques previstes per al 2024.

## Eleccions caps de Branca, responsables de grups específics i intervenció de comptes FCAC

Celebrarem eleccions a les branques de Fruita Seca, Conreus Herbacis i Farratges, Pinsos, Ramaderia i Llet, i també als grups específics de Desenvolupament Rural i de Formació.

Elegirem en l'Assemblea General Ordinària un càrrec d'intervenció de Comptes.

## Transparència i compliment normatiu

En la nostra pàgina web, en l'espai [Federació - El nostre compromís](#), comptem amb un apartat que fa referència a la transparència de l'organització en què s'incorpora informació de l'article que regula les retribucions del Consell Rector i també l'estructura del personal.

També es recullen els convenis signats amb l'Administració i el nostre registre a diversos grups d'interès (Generalitat de Catalunya, Parlament de Catalunya i Unió Europea) que anem actualitzant periòdicament. En aquest apartat també podeu trobar les dades econòmiques de la FCAC.

En relació amb el compliment normatiu, farem el seguiment de la implantació del codi ètic i del sistema intern d'informació.

## Certificació ISO

Farem l'auditoria de seguiment de la certificació ISO 9001:2015 dins el nou sistema de qualitat. Aquest implica estar més orientats a l'assoliment dels objectius establerts, a la millora contínua i a posar en marxa actuacions per fer front als riscos derivats de l'activitat que duem a terme, tenint en compte l'entorn econòmic i polític.

El sistema de qualitat de la FCAC està enfocat a obtenir la màxima satisfacció del client, entenent aquest client com el conjunt de les entitats associades, persones clients de serveis, alumnat dels programes de formació i persones usuàries de la nostra pàgina web i xarxes socials.

## Pla igualtat

Es desenvoluparan diverses accions previstes en el Pla d'igualtat: elaborarem un informe de traçabilitat de la bretxa salarial a través dels diferents registres salarials per acomplir amb la normativa vigent i continuar afavorint la contractació del sexe infrarrepresentat davant de candidatures d'igual valor. També impulsarem campanyes de sensibilització sobre la conciliació i corresponsabilitat i conscienciarrem les entitats associades sobre les polítiques d'igualtat. En paral·lel, preveiem fer formacions vinculades al llenguatge inclusiu i comunicació no sexista i, a nivell general, sensibilitzar sobre les mesures contemplades en el Pla d'igualtat de la FCAC.